

# **Coalitieprogramma 2010 – 2014**

*Door samenwerking, durf, vernieuwing en realiteitszin Veere op koers houden. Iedereen telt mee in een natuurlijk en gastvrij Veere.*

*Goed wonen, leven, werken en recreëren staan daarbij hoog in het vaandel.*

De fracties van: SGP/ChristenUnie, CDA en PvdA/GroenLinks.

29 maart 2010

**Coalitieprogramma  
2010 – 2014**

## Inhoudsopgave

	<i>pag</i>
- Inleiding	3
-Ontwikkelingsvisie	4
-Programmabegroting	7
1. Programma Woongebied	
2. Programma Buitengebied	
3. Programma Leren en Leven	
4. Programma Sociale Voorzieningen	
5. Programma Zorg	
6. Programma Veiligheid	
7. Programma Milieu	
8. Programma Economische Zaken	
9. Programma Openbare Ruimte	
10. Programma Cultuur	
11. Programma Bestuur	
12. Algemene dekkingsmiddelen	
-Portefeuilleverdeling	12

## **Inleiding**

Op 3 maart 2010 vonden de verkiezingen plaats voor de leden van de gemeenteraad. De uitslag heeft uitgewezen dat de partij SGP/ChristenUnie als grootste partij uit de bus is gekomen. Over het proces om te komen tot de vorming van een coalitie zijn voor de verkiezingen afspraken gemaakt. De eerste stap in het proces was dat de grootste partij alle partijen die vertegenwoordigd zijn in de raad in nieuwe samenstelling voor een eerste gesprek bijeen zou roepen. De grootste partij neemt daartoe zoals in Veere gebruikelijk het initiatief.

Op voorstel van de SGP/ChristenUnie zijn aan de hand van een ingebracht procesvoorstel afspraken gemaakt over de te volgen procedure. Na de informatieronde, vond de formatieronde plaats. De voorgestelde procedure werd door alle partijen onderschreven, omdat daarmee de openheid en de transparantie van het proces was gewaarborgd.

De SGP/ChristenUnie fractie heeft na een eerste overleg met alle partijen een consultatieronde gehouden. Het resultaat van deze ronde was dat er in eerste instantie onderzocht is of er draagvlak is voor samenwerking met de fracties van CDA en PvdA/GroenLinks.

Het overleg tussen deze fracties is goed verlopen en er is een gedegen basis voor een vruchtbare samenwerking in de zittingsperiode 2010 – 2014. Dit met respect voor elkaars principiële uitgangspunten. Mocht er aanleiding zijn om dergelijke zaken te willen wijzigen, dan zal er in alle gevallen vooraf met de coalitiepartners afstemming plaats vinden.

Het Coalitieprogramma 2010 – 2014 is opgesteld vanuit een ontwikkelingsvisie. De ontwikkelingsvisie is nader uitgewerkt en vertaald naar de diverse hoofdstukken uit de Programmabegroting. Na vaststelling van het Coalitieprogramma door de raad is het aan het college om aan te geven hoe en wanneer het Coalitieprogramma wordt uitgevoerd. Dat vindt plaats in de vorm van de Termijnkalender. Dit stuk biedt het college ter vaststelling aan de gemeenteraad aan bij de behandeling van de Voorjaarsnota in juli 2010.

Het doel van de ontwikkelingsvisie is :

1. Het creëren van een gezamenlijk denk- en ontwikkelingskader;
2. Het overbruggen van partijpolitieke verschillen in opvatting en visie;
3. Het vormen van een ruggengraat voor integraal en samenhangend beleid;
4. Het vormen van een afwegingskader als zich onverwachte ontwikkelingen voordoen, waarin op dit moment niet is voorzien.

Deze visie is de basis onder een slagvaardig, doelgericht en teamgericht collegebeleid.

Deze ontwikkelingsvisie zal gaan fungeren als kaderstelling voor de raad. De intentie is dat de raad het nieuwe college zal opdragen deze visie uit te werken in een college-programma met evalueerbare doelen.

## **Ontwikkelingsvisie**

### **Leefbaarheid en wonen**

De komende twintig jaar zal de bevolking van Veere in aantal iets afnemen. Daarentegen zal het aantal (kleine) huishoudens toenemen (zie de prognoses van de provincie en het onderzoek van RIGO). Daarnaast zal Veere ontgroenen en vergrijzen. Dat zal de nodige consequenties hebben voor het wonen en de voorzieningen in de kernen van Veere.

Wat het wonen betreft vraagt dit om actief beleid voor de volkshuisvesting gericht op het beïnvloeden van de bevolkingskrimp en de gevolgen daarvan (uitwerking van de Veerse Woonvisie 2010 - scenario: beperkte groei). Dat betekent een programma voor nieuwbouw en in sommige gevallen omvorming van de huidige woningvoorraad.

Om jonge mensen (starters) vast te houden zal worden gebouwd op een wijze die rekening houdt met hun wensen en behoeften (kostprijs, lage huurprijs, ligging, grootte). Dat geldt eveneens voor andere doelgroepen (middelbaren, senioren, bejaarden, alleenstaanden). De aantrekkelijkheid van een kern verbetert door het opvullen van de lege gaten. Daarom heeft inbreiden de voorkeur boven uitbreiden. Bij uitbreiden geldt het principe van organisch groeien.

Als gevolg van de veranderende bevolkingssamenstelling dreigen voorzieningen uit de kernen te verdwijnen. Dat is niet goed voor de leefbaarheid en daarom worden private en publieke voorzieningen in de kernen waar dat mogelijk is gecombineerd in één multifunctioneel gebouw. Door slimme combinaties, maatwerk en inzet van vrijwilligers wordt geprobeerd de voorzieningen te behouden. Als dat ondanks niet mogelijk blijkt, zijn voorzieningen van de ene kern goed bereikbaar (wegen, leerlingenvervoer, ouderenvervoer) voor mensen uit andere kernen.

Kleinschalige lokale economische activiteiten in de kern zijn goed voor de leefbaarheid en verdienen blijvende aandacht.

Overlast en criminaliteit krijgen geen vat op de leefbaarheid (balans tussen preventie en repressie, alcoholmatiging).

### **Economie en toerisme**

Werk is een bindend element in de samenleving. Voor de mensen moet er voldoende werkgelegenheid zijn, anders trekken ze weg of komen niet naar hier. Daarom creëert deze gemeente gunstige condities voor (toekomstige) ondernemers. Binnen deze gemeente wordt gestreefd naar duurzame en schone werkgelegenheid (ruimte, bereikbaarheid, regelgeving en betaalbaarheid) die wat bedrijven betreft bij voorkeur geconcentreerd is op de terreinen in Koudekerke en Serooskerke. Daarnaast wordt gezocht naar een balans tussen leefbaarheid, milieu en economie.

Toerisme en recreatie zijn de sterkste pijlers onder de Veerse economie. Veere gaat zich nadrukkelijk profileren als gastvrije gemeente. Ondernemers worden gestimuleerd tot het verbeteren van kwaliteit en innovatie en daarvoor worden de benodigde kaders opgesteld (landschappelijke inpassing, beperkt extra ruimtebeslag en duurzaamheid).

Omdat de toeristen vooral naar Veere komen vanwege de aantrekkingskracht van strand, duinen, landschap, stedelijk schoon, cultuur en folklore, rust, ruimte en natuur is het van het grootste belang deze waarden te handhaven en te versterken. Dat kan door een goede toeristische infrastructuur (parkeren, bewegwijzering, openbaar vervoer, fiets-, ruiter-, wandel- en skeelerpaden, schone en veilige stranden) en zorg voor landschap en natuur (aantrekkelijk landschap en robuuste natuur).

### **Sociale zaken en welzijn**

Uitgangspunt voor de komende vier jaar is de handhaving van het huidige niveau van sociale voorzieningen. Wel wordt daarbij gestreefd naar maatwerk waarbij de voorzieningen aansluiten op de specifieke behoeften van cliënten. Daarvoor is een kanteling nodig van aanbodgericht naar vraaggericht beleid. Het principe dat de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen is van toepassing.

Alle inwoners, jong en oud, gehandicapt of niet en ongeacht maatschappelijke of economische positie, nemen actief deel aan de samenleving en wonen zo lang mogelijk zelfstandig. In dat verband wordt samenwerking gezocht met zorgaanbieders waardoor zelfstandig wonen kan worden gegarandeerd. Er blijft een dekkend aanbod van sport- en cultuurorganisaties in stand die kunnen beschikken over goede voorzieningen.

Vrijwilligers en mantelzorgers zijn het sociaal cement van de samenleving. Burgers worden gestimuleerd iets belangeloos voor anderen te doen, die niet zonder hulp kunnen. De gemeente neemt deze taak slechts voor haar rekening als het sociale netwerk niet in staat is deze hulp te bieden (Wet maatschappelijke ondersteuning WMO). De Stichting Welzijn Veere zal voldoende middelen ontvangen om het vrijwilligerswerk te blijven ondersteunen en het jongerenwerk en ouderenwerk voort te zetten en waar mogelijk uit te bouwen.

Ouders van kinderen kunnen rekenen op ondersteuning bij de opvoeding indien dat gewenst is (Centrum Jeugd en Gezin).

Via het Veerse WMO - loket krijgen zorgafhankelijke mensen eenvoudig en snel noodzakelijke hulp.

### **Omgeving**

Het Veerse landschap is van grote historische, ecologische, agrarische en toeristische waarde. Niet voor niets is Veere voor een groot deel Nationaal Landschap. Van oudsher zijn boeren de onderhouders en vormgevers van het landschap. Boeren hebben evenwel te maken met mondialisering van de markt en verscherpte milieuwetgeving. Daarom zullen zij moeten innoveren, saneren, fuseren (schaalvergroting, biologische landbouw, betere rentabiliteit, verduurzamen, andere producten, bemesting). Creatief agrarisch ondernemerschap wordt gestimuleerd en de vastgestelde Landbouwnota is daarbij leidend.

Op het gebied van ruimtelijke ordening is een vereenvoudiging van de huidige bestemmingsplannen gewenst. Het (verplicht) opstellen van structuurplannen kan daarvoor als een kans worden gezien. De kern van het beleid zal zijn: waar mogelijk keuzemogelijkheden voor de burger en op cruciale punten een beslissende stem van de gemeente. Het doel is de kernen hun identiteit te laten behouden en zo mogelijk nog aantrekkelijker te maken met oog voor de schaal en de ontstaansgeschiedenis. De verrommeling van het buitengebied zal met kracht worden tegengegaan.

### **Financiën**

Er valt niet aan te ontkomen dat de komende vier jaar fors zal moeten worden bezuinigd. In 2010 zullen daarvoor de plannen worden gemaakt en in 2011, 2012, 2013 en 2014 zullen de effecten van deze bezuinigingen in de begroting zichtbaar zijn ten opzichte van de huidige (2009 en 2010) prognoses. Het doel is een sluitende meerjarenbegroting. De kern zal zijn dat het beleid wordt gericht op kerntaken en dat minder belangrijke taken worden verminderd of afgestoten. Voor deze kerntakendiscussie worden op voorhand geen onderwerpen uitgesloten.

In die discussie wordt ook betrokken het inzetten van structurele middelen door onder meer oud beleid om te zetten in nieuw beleid.

De belastingen zullen alleen trendmatig worden verhoogd. Extra verhogingen zijn alleen aanvaardbaar als die een duidelijk positief effect op de kwaliteit van de samenleving hebben.

Een sterke vermindering van regels is gewenst. Verordeningen, procedures worden (her)beschreven in duidelijke taal. Termijnen van afhandeling worden verkort en besluiten eenvoudig en juridisch sluitend gemotiveerd. Daardoor kan efficiënter gewerkt worden met minder ambtenaren. Daarbij hoort dat de huidige werkwijze van het ambtelijke apparaat zal moeten veranderen naar een meer servicegerichte, efficiënte en slagvaardige werkwijze. Om verdere efficiencywinst te behalen is het raadzaam om een duurzame samenwerking met de andere Walcherse gemeenten aan te gaan.

## **Bestuur en burgerparticipatie**

Wij gaan voor een daadkrachtig, professioneel en teamgericht werkend bestuur. Het primaat van het bestuur ligt bij de politiek en de ambtelijke organisatie is complementair.

Onderzocht zal worden op welke wijze dit kan worden verbeterd. Uit dit onderzoek zullen consequenties volgen die tot doel hebben de kwaliteit van bestuur en dienstverlening te verbeteren.

Bij besluiten moet rekening worden gehouden met opvattingen van burgers. Dat vergroot de betrokkenheid en leidt naar een breed draagvlak van besluiten. Dit mag echter niet leiden tot vertraging in besluitvorming. Voorafgaande aan relevante besluiten zal actief en planmatig contact worden gezocht met vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties, dorps- en stadsraden, denktanks, klankbordgroepen, ondernemersverenigingen, brancheorganisaties, besturen, etc..

Waar dat mogelijk is zullen deze burgeradviezen bij besluitvorming worden betrokken. Waar dat niet mogelijk is zal dit worden beargumenteerd.

## **Programmabegroting**

### **Leeswijzer:**

De ontwikkelingsvisie is nader uitgewerkt en vertaald naar de diverse hoofdstukken uit de Programmabegroting. Deze visie gaat over nieuw beleid. Daar waar deze visie hier geen uitspraken over doet, is het bestaande beleid van toepassing.

### **1. Programma Woongebied**

Het volkshuisvestingsbeleid moet zich richten op een evenwichtige opbouw van de Veerse samenleving. Het woningbouwprogramma wordt gebaseerd op het vastgestelde rapport van RIGO “Op weg naar de Veerse Woonvisie 2010”. Het beperkte groeiscenario is hierbij richting gevend. Er is bijzondere aandacht voor seniorenwoningen en woningen voor starters.

Op basis van het woningbehoefteonderzoek is de inzet om delen van de bestaande woningvoorraad om te vormen.

Bij de uitwerking van het woningbouwprogramma wordt rekening gehouden met de individuele behoeften en wensen van (toekomstige) inwoners.

Duurzaam (ver)bouwen is het uitgangspunt.

Met inbreidingslocaties kunnen lege en lelijke gaten in de kernen worden weggewerkt. Die hebben daarom de voorkeur boven uitbreidingsplannen. Daarbij heeft ook lintbebouwing de voorkeur. Bij uitbreiding van de kernen staat het organisch groeimodel centraal.

Het opstellen van een structuurvisie biedt kansen om richting te geven aan de beleidsontwikkeling voor Veere en de Veerse kernen. Daarbij wordt rekening gehouden met het eindrapport van RIGO en de Sociale Atlas van Zeeland. Bijzondere woonlocaties worden daarbij in beeld gebracht.

De huidige bestemmingsplannen moeten werkbaar, helder en eenduidig zijn. Dit met behoud van de kwaliteit van de leefomgeving.

In verband met het versterken van de leefbaarheid in de kernen vindt er een onderzoek plaats naar de mogelijkheden om woningen met een verblijfsrecreatieve bestemming, die niet op recreatieparken zijn gesitueerd, naar permanente bewoning om te zetten.

De mogelijkheden voor het realiseren van generatie(mantelzorg)woningen worden verruimd om te kunnen voorzien in kwalitatief goede woningen.

De mogelijkheden voor gedifferentieerde grondprijzen worden verder uitgewerkt met de bedoeling woningbouw in bepaalde kernen te bevorderen.

### **2. Programma Buitengebied**

Het Veerse landschap is een van de kernkwaliteiten van de gemeente. Daar gaat de gemeente zorgvuldig mee om. Duurzaamheid, behoud van kernkwaliteiten en de aanwijzing tot Nationaal Landschap, zijn daarbij de kernbegrippen. De kansen van het Nationaal Landschap, onder meer op het gebied van natuur, landbouw en toerisme, moeten worden benut.

De kwaliteit van het buitengebied moet worden versterkt en verrommeling moet worden tegen gegaan. De inzet is ook de kwaliteit van de bestaande bebouwing op te waarderen: daarbij is voldoende oog voor de omvorming van de bestemming van agrarische gebouwen die leeg komen te staan. Het behoud van het open karakter van het Veerse landschap staat daarbij voorop.

De mogelijkheden om agrariërs te betrekken bij het onderhoud van natuurgebieden worden nader bekeken.

Ook de agrarische sector levert een bijdrage aan de kwaliteit van het Veerse landschap. Mede gelet op economische ontwikkelingen moet de agrarische sector innoveren, saneren en fuseren. De gemeente stimuleert om die reden creatief agrarisch ondernemerschap en biedt voldoende ruimte voor die ontwikkelingen. Daarnaast wordt biologische landbouw gestimuleerd door ruimte te bieden, maatwerk te leveren in ruimtelijke ordening en door voorlichting te geven.

Het actualiseren en herijken van het bestemmingsplan Buitengebied heeft hoge prioriteit.

De Welstandsnota wordt geëvalueerd binnen het kader van deregulering en welstandsbepalingen op hoofdlijnen. Uitgangspunt daarbij is dat de gemeente een beslissende stem heeft.

De kennis van het landschap wordt versterkt, onder meer door informatiepunten, excursies.

### **3. Programma Leren en leven**

Om de leefbaarheid in de kernen te behouden en te versterken zijn er in alle kernen een noodzakelijke hoeveelheid goede voorzieningen nodig. Deze voorzieningen zijn ook nodig voor het bevorderen van de sociale samenhang.

Het gaat hierbij met name om voorzieningen op het gebied van sport, welzijn en onderwijs.

Om dit in stand te houden zijn combinaties van voorzieningen mogelijk. Combinaties van private en publieke functies is het uitgangspunt. De inzet daarbij is ook dat vrijwilligers daar zoveel mogelijk bij worden betrokken.

De waardering van vrijwilligerswerk dient nog meer tot uiting te worden gebracht.

Het straathoekwerk wordt verder uitgebouwd.

### **4. Programma Sociale voorzieningen**

Om mensen op eigen benen te kunnen laten staan wordt het huidige niveau van sociale voorzieningen gehandhaafd. De gemeente houdt rekening met individuele behoeften. Het principe dat de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen is hier van toepassing.

Iedereen moet de mogelijkheid hebben om te participeren in sociale activiteiten, zoals sport en maatschappelijke organisaties. Het beleid op het gebied van bijzondere bijstand moet hierop zijn afgestemd.

Het huidige voorzieningenniveau van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) wordt gehandhaafd.

### **5. Programma Zorg**

Vrijwilligers en mantelzorgers zijn het sociaal cement van de samenleving. De gemeente bevordert dit beleid, onder meer door blijvende ondersteuning van de Stichting Welzijn Veere.



Ouders van kinderen die ondersteuning behoeven, kunnen een beroep doen op het Centrum Jeugd en Gezin.

Het Wmo-loket werkt vraaggericht en voorziet er in dat mensen snel, eenvoudig en op maat, noodzakelijk hulp krijgen.

Er wordt beleid ontwikkeld gericht op preventieve zorg voor ouderen, zodat via een integrale benadering gezondheidsrisico's opgespoord worden en ouderen worden geïnformeerd over gezond en actief ouder worden.

## **6. Programma Veiligheid**

Criminaliteit, overlast, overmatig drankgebruik en drugsgebruik moeten worden aangepakt.

Het handhaven van regels is geen doel op zich, maar beoogt het naleven van het vastgestelde beleid. Er is een evenwichtige balans tussen preventie en repressie. Er is voldoende aandacht voor voorlichting. Er dient consequent, daadkrachtig en transparant gehandhaafd te worden.

Het blijft noodzakelijk in te zetten op een strak alcoholmatigingsbeleid onder jongeren. Het in regionaal verband optrekken van de leeftijdsgrens van 16 naar 18 is daarbij een must.

De gemeente zet in samenwerking met partners een project buurtbemiddeling op.

De basis politiezorg wordt het jaarrond gewaarborgd. Daarbij wordt rekening gehouden met extra inzet gedurende het zomerseizoen.

## **7. Programma Milieu**

Duurzaam ondernemen wordt gestimuleerd. De gemeente zet ook in op duurzaamheid onder meer door een duurzaam inkoopbeleid.

Bij (ver)bouwen wordt ook vanuit de gemeente het treffen van energiebesparende maatregelen en CO2 neutraal bouwen gestimuleerd.

In het kader van Millenniumgemeente informeert de gemeente inwoners en ondernemers actief over het toepassen van alternatieve hulpbronnen.

Het pilotproject "Meer met minder" voor energiebesparing in bestaande woningen wordt verder ontwikkeld.

Aan initiatieven op het gebied van milieuvriendelijke en duurzame energiebronnen wordt constructief meegewerkt. Windmolens worden geconcentreerd op Neeltje Jans.

De gemeente zet in op een schone woonomgeving en geeft hierbij het goede voorbeeld. De gemeente betreft ouderen en jongeren bij de uitvoering.

De gemeente ontwikkelt beleid en maakt afspraken met ondernemers over het ondergronds opslaan van bedrijfsafval.

Het keurmerk van de Green key draagt bij aan het versterken van het toeristisch product.

## **8. Programma Economische zaken**

De leefbaarheid in de kernen is ook afhankelijk van het bestaande midden- en kleinbedrijf, dat gericht is op de lokale bevolking. Het beleid zet in op het behoud en het versterken daarvan. Fysieke uitbreiding van die bedrijven is in beginsel mogelijk.

Als de behoefte daartoe aanleiding geeft vanwege lokaal georiënteerde bedrijven, vindt er tijdig uitbreiding van de bedrijventerreinen De Zompe en Karreveld plaats. Bij vestiging op deze bedrijfsterrainen wordt ook rekening gehouden met de toegevoegde waarde van meer werkgelegenheid.

Hoewel de gemeente geen invloed heeft op economische ontwikkelingen, is de inzet wel om een aantrekkelijk ondernemersklimaat te scheppen. Duurzaam en schoon zijn daarbij kernbegrippen.

Uitbreiding en nieuwvestiging van verblijfsrecreatie zijn gericht op versterking van de kwaliteit van het toeristisch product en is beperkt van omvang.

Het promotiebeleid van Veere richt zich op gastvrijheid. Vanuit deze invalshoek bevordert de gemeente bij ondernemers kwaliteitsverbetering en innovatie. Een evenwichtige ontwikkeling tussen leefbaarheid, milieu en economie is daarbij het uitgangspunt.

Vanuit de landbouwnota wordt voor de intensieve veehouderij maatwerk geleverd.

Bij kwaliteitsverbetering van de bestaande verblijfsaccommodaties kan het noodzakelijk zijn om meer fysieke ruimte voor de recreatieve functie te geven binnen de kaders van een verantwoorde landschappelijke en stedenbouwkundige inpassing.

Het gebruik maken van de regeling van Nieuwe Economische Draggers wordt actief gestimuleerd.

Herstructurering van de kleinschalige bedrijfsterreinen is noodzakelijk.

## **9. Openbare ruimte**

Voor het versterken van het toeristisch product is het verbeteren van de infrastructuur noodzakelijk, zoals bewegwijzering en fiets-, ruiter- en voetpaden. Overige bebording wordt vanwege de verromming van het buitengebied teruggebracht.

Het uitvoeren van de Belvédère –projecten in het kader van de N 57 is noodzakelijk voor een goede landschappelijke inpassing.

De gemeente heeft voldoende oog voor de verkeersgevolgen van de aanleg van de N 57 in de diverse kernen. Die worden opgelost binnen de bestaande wegenstructuren.

Het gebruik van de fiets wordt gestimuleerd. Er wordt een onderzoek ingesteld naar de mogelijkheden voor het realiseren van een mountainbike route.

De overlast van doorgaand en zoekend autoverkeer in woonwijken wordt via verkeerscirculatie en goede bewegwijzering teruggebracht.

Het inzetten van verkeersstewards wordt gestimuleerd.

Verkeersonveilige situaties worden opgepakt en verbeterd.

De beleving van de openbare ruimte wordt verbeterd door de groenvoorziening te versterken.

## **10. Programma Cultuur**

Gestreefd wordt naar een gevarieerd aanbod van culturele, historische en archeologische voorzieningen gericht op alle lagen van de bevolking en de toeristen. Om het bezoek te bevorderen is de inzet lage toegangsprijzen.

Het museumbezoek voor de Veerse basisscholen wordt verder gestimuleerd.

De beeldkwaliteit van het historische cultuurlandschap wordt versterkt. Daarom wordt onder meer de Stimuleringsregeling behoud beeldbepalende en/of historische landbouwschuren gecontinueerd.

## **11. Programma Bestuur**

De hoeveelheid regels en de daarbij behorende procedures zijn zodanig omvangrijk dat sterk moet worden ingezet op deregulering en vereenvoudiging van procedures. De inzet daarbij is heldere regels, korte procedures en goed gemotiveerde besluiten.

Door het verminderen van regels kan het afslanken van de gemeentelijke organisatie worden bereikt.

De burger verwacht steeds meer van de overheid dat zij slagvaardig, klantgericht en probleemoplossend is. Dit vereist een andere houding en gedrag van de medewerkers. De komende raadsperiode zal aan die omslag invulling worden gegeven.

Vanwege de noodzakelijke bezuinigingen en de discussie over kerntaken, is het vooraf gewenst inzicht te hebben in de minimaal benodigde omvang van de gemeentelijke organisatie om het huidige takenpakket te kunnen uitvoeren. Om dit inzicht te verkrijgen voert het college een quick scan uit.

Het college betreft daarbij ook de vraag hoe een omslag binnen de organisatie kan worden bereikt.

De gemeente betreft inwoners en ondernemers bij de voorbereiding van de besluitvorming, zodat raad en college rekening kunnen houden met de opvattingen die vanuit de Veerse samenleving naar voren zijn gebracht. Het is niet de bedoeling om daarmee het besluitvormingsproces te vertragen.

Bij relevante beleidsontwikkelingen zal de gemeente ook vooraf de vertegenwoordigers van relevante maatschappelijke organisaties, stads- en dorpsraden, denktanks e.d. actief betrekken. De gemeente weegt die inbreng mee en laat zien op welke manier de inbreng bij de besluitvorming is meegewogen.

De digitale dienstverlening wordt verder uitgebreid, waarbij burgers en bedrijven steeds meer producten via internet kunnen aanvragen en geïnformeerd worden over de status van hun aanvraag.

De raad stuurt op hoofdlijnen en geeft zodoende richting aan de beleidsontwikkeling in Veere. Dat doet de raad door aan de voorkant van het beleidsproces kaders vast te stellen. Dit geldt niet voor alle raadsvoorstellen. Wel voor de onderwerpen die in het Coalitieprogramma zijn opgenomen. Dit vindt plaats conform de al eerder door de raad vastgestelde regels en richtlijnen (startnotitie, kadernota, communicatieplan etc.) of door het bespreken van raadsvoorstellen met keuze mogelijkheden en varianten, waarbij de raad aan de hand van voors- en tegens een politieke afweging kan maken. De raad pakt dit ook op in de vorm van opiniërende bijeenkomsten. De griffier voert bij deze processen de regie.

## **12. Algemene dekkingsmiddelen.**

De kern van het bezuinigingsbeleid zal zijn het meer richten op kerntaken en het afstoten, verminderen van minder belangrijke taken. Het terugdringen van het aantal formatieplaatsen is daarbij niet uitgesloten.

Daarnaast wordt het aangaan van een duurzame samenwerking met de andere Walcherse gemeenten met als doel het behalen van efficiencywinst in beeld gebracht.

## **Portefeuilleverdeling**

SGP-ChristenUnie

J. Melse

Ruimtelijke ordening  
Economische zaken  
Openbare ruimte, verkeer en vervoer  
Onderhoud gemeentelijke gebouwen  
Milieu

Kernwethouder: Domburg, Grijpskerke, Meliskerke, Veere en Zoutelande.

CDA

R.M.A. Molenaar

Financiën  
Recreatie en toerisme  
Personeel, organisatie en informatiebeleid  
Deregulering  
Onderwijs  
Kunst en cultuur

Kernwethouder: Oostkapelle, Vrouwenpolder, Gapinge en Westkapelle.

PvdA/GroenLinks

C. Maas

Welzijn  
Volkshuisvesting  
Volksgezondheid  
Sociale zaken  
Monumenten en monumentenzorg  
Sport en sportcomplexen

Kernwethouder: Koudekerke, Serooskerke, Aagtekerke en Biggekerke.